

Virtualware Informe Anual 2025.

ÍNDICE

01. Introducción

Carta del CEO	P. 5
De un vistazo	P. 9
Propósito, misión y visión	P. 10

02. Avances y retos tecnológicos

P. 12

03. Hitos del año

Uplisting a Euronext Growth	P. 19	Prueba mundial pionera de colaboración XR	P. 27
Un año de Simumatik	P. 19	Premio XR Awards 2025 a VIROO Room	P. 27
Logra la certificación BCORP	P. 21	Virtualware impulsa la capacitación industrial avanzada en Canadá con VIROO	P. 28
Refuerzo del Consejo de Administración	P. 22	Lanzamiento del Digital Enterprise Collaboratory en Ohio University (Simumatik + VIROO)	P. 30
Certificación TISAX® AL3 + Renovaciones ISO	P. 22	Inauguración de DEEPspace Lab - University of Central Florida (UCF)	P. 32
Contratación récord de más de 8 millones de euros	P. 23	GE Vernova Hitachi: Gemelo Digital del BWR-X300 y Nuevos Simuladores	P. 33
El mayor despliegue XR educativo en España	P. 24	VIROO, pieza clave del nuevo hub de innovación industrial en Andalucía	P. 34
Lanzamiento de un programa de ayudas VIROO para universidades de EE.UU.	P. 25	100 casos clínicos reales: VIROO para la formación en triaje de urgencias con Osakidetza	P. 35
En el escaparate industrial global en Hannover Messe	P. 25	Impulsando nuestra red de partners	P. 36
Incorporación a TEDAE	P. 25	Eventos / Actualidad	P. 37
Participación en el Simposio Anual NMSG de la OTAN	P. 26		
Industria ferroviaria e incorporación a MAFEX	P. 26		

04. Investigación y desarrollo

Proyectos regionales

P. 40

Proyectos europeos

P. 41

05. Estrategias y planes de futuro

Plan Estratégico 2024–2026

P. 43

Plan de crecimiento

P. 45

06. Resultados financieros

Resumen financiero 2025

P. 47

Análisis de ingresos

P. 48

07. Personas

Modelo organizativo

P. 51

Éxito del equipo

P. 53

08. Sostenibilidad y responsabilidad social

P. 56

INTRODUCCIÓN.



Carta del CEO

De un vistazo

Propósito, misión y visión

Carta del CEO

2025, estabilidad e ingresos para un mañana (im)predecible.



En febrero, presentábamos los resultados anuales de la compañía para el año 2025. Los preliminares, al menos.

A simple vista, los resultados pueden no parecer espectaculares. El crecimiento es modesto y el partido parece haber terminado en empate. Hemos sobrevivido, dirán, un año más. Pero creedme cuando os digo que lo que ha pasado en el 2025, para Virtualware, es mucho más que sobrevivir. Os explico.

Llevaba semanas dándole vueltas a cómo explicar los resultados del 2025. Veníamos de un 2024 de crecimiento relevante y de una salida a bolsa en 2023. Lo lógico, para los observadores del mundo de la realidad virtual y de las compañías tecnológicas, es que hubiéramos mantenido esa inercia. Y sin embargo, nos habíamos mantenido, cómo decirlo, planos.

En una reunión con nuestro Consejo Asesor Internacional, expuse los datos, el contexto, lo que se cumplió y lo que no se cumplió durante el 2025. Conté que habíamos firmado durante el año el contrato más grande de nuestros más de 20 años

de vida, pero que nuestros resultados no eran los esperados.

Entonces, después de un silencio breve, uno de nuestros asesores, dijo

“debemos ser la empresa más estable de la industria, y en este mundo, la estabilidad tiene infinito valor en sí mismo.”

Cuando les pedí que desarrollaran la idea, me hablaron de un 2025 en el que el mundo parece dudar de todo, de cómo parecen estar ralentizándose muchas decisiones de inversión, de cómo los actores en el mercado de la realidad virtual están perdiendo literalmente miles de millones.

Y en ese entorno, mantener la compañía estable en ingresos y en la ejecución es remarcable. Y más aún si consideramos de dónde venimos y lo que hemos decidido construir.



Esa conversación cambió la lectura. La aparente paradoja estaba ahí:

**en un año inestable,
la estabilidad, más que una
excusa, es un resultado.**

La capacidad de sostener la actividad cuando el viento no ayuda, de priorizar lo esencial, de cuidar la base y de ejecutar con disciplina. En ciertos ciclos económicos, permanecer firmes es el paso previo y necesario para avanzar.

En el 2025 hemos alcanzado los 4,32 millones de facturación, un 2,85% más que en 2024 y un EBITDA del 13,8%. Hemos firmado contratos por valor de más de ocho millones de euros, y seguimos consolidando nuestra posición en mercados de alto interés y potencial como el de la energía nuclear, la defensa o la fabricación avanzada.

**Los ingresos de hoy son
estables, vale, pero es que
además los ingresos del
mañana ya están firmados.**

Virtualware es una compañía hoy resiliente, capaz de tener estabilidad incluso en entornos complejos e inestables gracias al modelo de negocio que puso en marcha en el Plan Estratégico 2021–2023, y que en el presente plan estratégico estamos consolidando.

Y eso es gracias a la diversificación geográfica de clientes e ingresos, a que nuestra plataforma VIROO sigue generando valor a grandes empresas e instituciones en medio mundo, a nuestra red de colaboradores y partners, y a la confianza permanente de nuestros clientes.

En el 2025, Virtualware ha invertido más que nunca, hemos subido a Euronext Growth, hemos entrado a formar parte de las compañías B Corp (y eso, para una empresa fundada sobre valores claros, es importante), hemos lanzado una nueva versión de VIROO incorporando nuevas funcionalidades, hemos incorporado características nuevas también a Simumatik, y hemos avanzado en la integración de la compañía adquirida en Suecia en 2024.

Además, seguimos invirtiendo y desarrollando nuestro negocio en Canadá y EEUU donde hemos crecido en número de personas, hemos activado nuevos partners en Europa y Oriente Medio y recientemente hemos vuelto a Reino Unido donde queremos generar oportunidades interesantes de negocio.

En el 2025, nuestra línea VIROO XRaaS — el corazón de nuestro modelo de suscripción — alcanzó 1,95 millones de euros frente a los 1,73 millones del año anterior. Y pensar que apenas empezamos a plantearnos VIROO como plataforma hace pocos años.

Muchas y muchas cosas.

En 1951, Isaac Asimov imaginó un futuro en el que un matemático llamado Hari Seldon se enfrentaba a un problema que nadie quería escuchar: el Imperio Galáctico, aparentemente invencible, iba a caer.

No en un siglo ni en dos, pero caería. Y que, tras su caída, vendrían treinta mil años de caos. Seldon no podía evitarlo. Lo que sí podía hacer era diseñar un Plan — el Plan Seldon — que, a través de decisiones estratégicas tomadas en los momentos adecuados, redujese esos treinta mil años de oscuridad a solo mil.

El Plan no prometía un camino fácil. Prometía que cada inversión, cada alianza, cada posicionamiento que pareciese aislado en su momento formaría parte de una lógica mayor que solo el tiempo revelaría.

La saga de novelas (una serie maravillosa en Apple TV para los que no queráis miles de páginas de ciencia ficción entre pecho y espalda), se llama Fundación: los cimientos.

Lo que hemos hecho en Virtualware durante estos últimos años, siguiendo un patrón similar, es construir cimientos.

Llevamos más de veinte años desarrollando tecnología de realidad virtual e inmersiva. Lo que durante años fue un campo emergente, casi experimental, se ha convertido hoy en una herramienta crítica para algunas de las industrias más importantes y de mayor crecimiento del mundo.

La energía nuclear está experimentando un renacimiento global, impulsada por la necesidad de una energía limpia y segura. Con ese renacimiento, surge una demanda creciente de simulación, formación inmersiva y gemelos digitales para la construcción y operación de nuevas plantas. La industria de defensa necesita entornos virtuales para entrenar a sus profesionales en escenarios complejos sin riesgo real. La fabricación de baterías a gran escala, pilar de la transición energética, requiere simulación y emulación para formar a miles de técnicos en tiempo récord.

Y nosotros hemos creado plantas nucleares en entornos virtuales durante años, mano a mano con GE Vernova, líder mundial en la industria.

Virtualware no observa estas industrias desde el exterior. Estamos dentro.

Nuestros productos — VIROO y Simumatik — ya se utilizan en estos sectores, con clientes de primer nivel que confían en nuestra tecnología para resolver problemas reales. Acabamos de incorporar a nuestro consejo asesor a una referente internacional en el ámbito de la energía nuclear.

Nuestros contratos de 2025, récord, proceden en gran medida de este mundo.

Cada decisión que hemos tomado en los últimos años — la diversificación geográfica, la adquisición de Simumatik, la apuesta por el modelo de suscripción, la expansión en Norteamérica — empieza a revelar su lógica conjunta. Como en el Plan Seldon, las piezas encajan.

Abordamos por lo tanto este año 2026 como un año de recogida. De recogida de todo aquello que sembramos en 2025.

Somos conscientes de que el año 2026 no va a ser muy diferente al 2025 en términos de inestabilidad global o incluso en términos de incertidumbre. Es difícil, en los tiempos que corren, adivinar lo que pasará y cómo se comportarán los mercados. No pretendemos hacerlo.

Pero sí contamos con ventajas que nos permiten ser optimistas para este año que empezamos y que supone el último año de nuestro plan estratégico.

Nuestro modelo de negocio, nuestra previsibilidad de ingresos, nuestros clientes recurrentes y relaciones de cercanía nos permiten contar con una base sólida para poder avanzar a pesar de las incertidumbres allá afuera. Nuestra posición de liquidez es la más fuerte de nuestra historia, lo cual implica una enorme oportunidad y responsabilidad para aprovechar las oportunidades de crecimiento que los proyectos de inversión nos pueden generar.



Lanzamos nuestro Plan Estratégico 2024–2026 como un plan de crecimiento y consolidación de nuestra estrategia. Hablamos de crecimiento inorgánico como una posibilidad.

Cerraremos el plan con la promesa de crecimiento cumplida. Además de recoger, vamos a seguir invirtiendo.

Porque nuestra máxima siempre ha sido ser sostenibles económica y financieramente, pero sin perder oportunidades de crecimiento. Y lo vamos a hacer en este año 2026.

Volveremos al crecimiento de doble dígito este año de forma orgánica, esperando superar el 30%, recuperaremos niveles de EBITDA del 20–25% y nuestro modelo de suscripción seguirá creciendo de forma significativa. Y lo haremos creciendo en el negocio internacional, fundamentalmente en Norteamérica y en Europa.

Hari Seldon diseñó su Plan sabiendo que no viviría para ver sus resultados. Nosotros tenemos la suerte de estar aquí para verlos. Y para seguir construyendo.

Unai Extremo.
Director General de Virtualware.

De un vistazo

€4,32

Millones de euros
de ingresos totales

600_k

EBITDA cercano
a los 600k€

~120

Organizaciones activas utilizando
nuestros productos VIROO y/o Simumatik

8 millones

Record histórico de contratación
con más de 8 millones de euros

40%

de ingresos provenientes de
Norteamérica

64

Salas VIROO activas en todo el mundo y más de 3.000 licencias flotantes
de nuestros productos VIROO y Simumatik

Propósito, misión y visión

El Plan Estratégico 2024–2026 es el faro que guía el trabajo y la misión de Virtualware.

El año 2025 ha sido un año de consolidación y encaramos el último año de nuestro Plan manteniendo nuestros pilares intactos.

Propósito

Mejorar la tecnología 3D en tiempo real y ampliar su uso para ayudar a organizaciones e instituciones a ser más competitivas y sostenibles, contribuyendo a un futuro mejor.

Virtualware existe para apoyar el desarrollo y avance de la tecnología 3D en tiempo real, ampliando su uso como herramienta para generar resultados sobresalientes en competitividad y sostenibilidad, contribuyendo así a un futuro mejor.

Desde nuestros inicios, hemos creído firmemente en el potencial de la tecnología RT3D, una tecnología emergente que está demostrando su inmenso valor en numerosos campos, procesos y aplicaciones.

Misión

Fundada en 2004, Virtualware es una empresa global especializada en tecnologías 3D e inmersivas en tiempo real. Empresas de todos los tamaños y sectores utilizan nuestro software para transformar sus procesos de formación, ingeniería y ventas, lo que les permite ser más competitivas y sostenibles.

Al facilitar la adopción de la tecnología 3D en tiempo real a través de nuestros productos, impulsamos la competitividad y la sostenibilidad de la industria, contribuyendo a un mundo más sostenible, igualitario y justo.

Visión

Ser uno de los mayores fabricantes de software 3D para empresas en tiempo real de Europa en términos de capitalización de mercado.

Valores

Innovación

Entendemos la innovación como una cualidad esencial para el desarrollo de la sociedad y de nuestra organización. Cuidar la innovación implica desarrollar un modelo organizativo basado en la creatividad, la tolerancia al fracaso y el cuestionamiento continuo de lo adoptado.

La innovación continua implica abrazar el cambio y asumirlo como algo natural y necesario para seguir avanzando.

La innovación es un aspecto clave para ser el fabricante de plataformas más avanzado del mundo.

Sostenibilidad

Creemos en el desarrollo sostenible como vía hacia una sociedad mejor.

La igualdad, la diversidad, la mejora de la educación, las condiciones laborales, la reducción de las desigualdades o la reducción del impacto medioambiental son algunos de los compromisos que hemos adquirido y a los que nos comprometemos como organización para progresar como sociedad.

Las tecnologías inmersivas pueden ayudar a las empresas a ser más sostenibles y somos conscientes de ello y reforzamos la visibilidad de aquellos casos de uso de nuestra plataforma tecnológica en los que el impacto es importante y puede ser un ejemplo para mejorar el mundo.

Confianza

La confianza es la base sobre la que se construye cualquier relación. Generar confianza implica coherencia, disciplina, transparencia, respeto, amabilidad, verdad. Entendemos la confianza como un elemento esencial en nuestros valores y nos comprometemos a cuidar todos los aspectos necesarios para generar y mantener esta confianza con las personas que forman parte de la organización, así como con nuestros grupos de interés.

Convertirnos en el fabricante de plataformas más prestigioso está directamente relacionado con la capacidad de la plataforma para generar confianza en nuestra clientela, para lo cual adoptamos los más altos estándares de calidad de desarrollo, calidad de servicio y ciberseguridad.

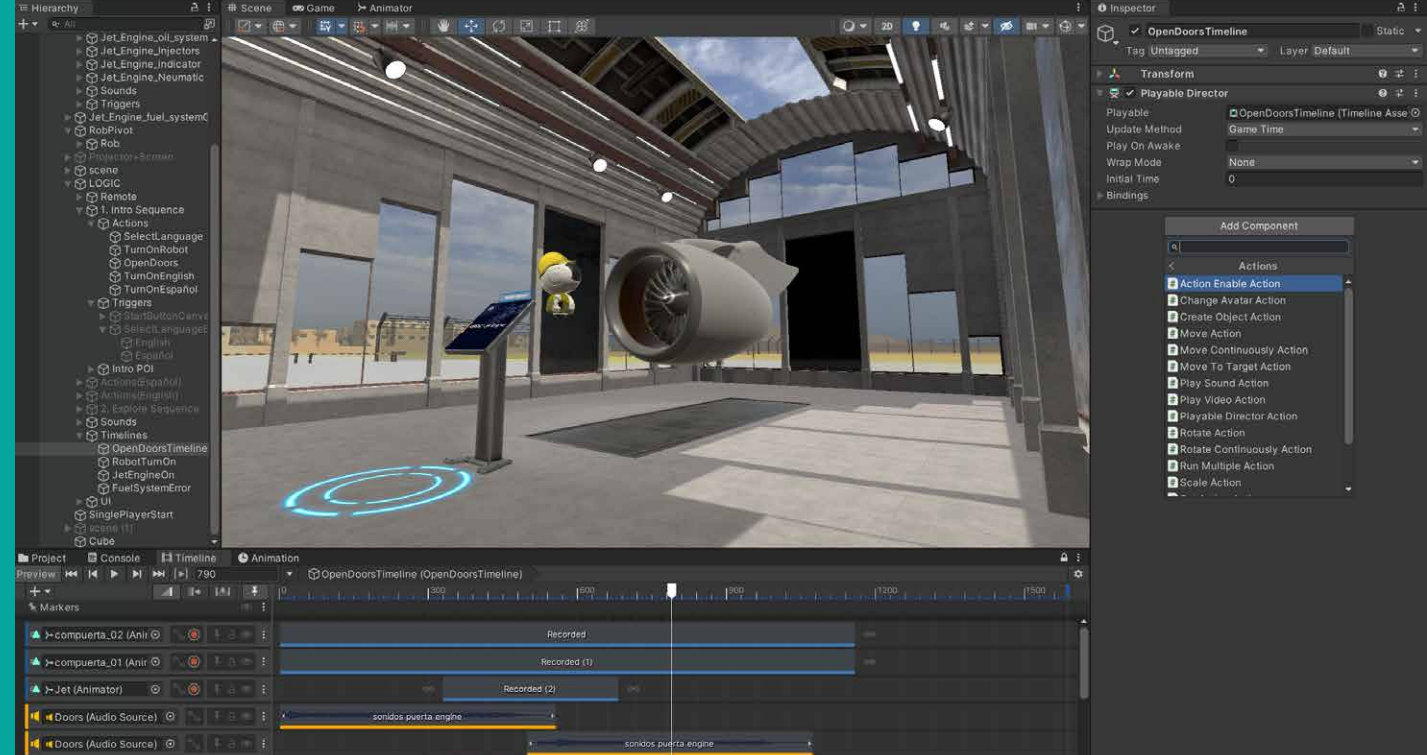
AVANCES Y RETOS TECNOLÓGICOS



2025 ha sido un año decisivo para Virtualware. Cuando miro atrás, veo cómo los avances en VIROO, la integración de Simumatik y todo el trabajo en nuestras infraestructuras tecnológicas han consolidado nuestro liderazgo global.

Pero, sobre todo, veo las bases que hemos construido para una etapa aún más ambiciosa.

Y por eso, quiero compartir los principales hitos que hemos alcanzado este año y hacia dónde nos dirigimos en 2026.



VIROO: consolidación como plataforma XR empresarial líder.

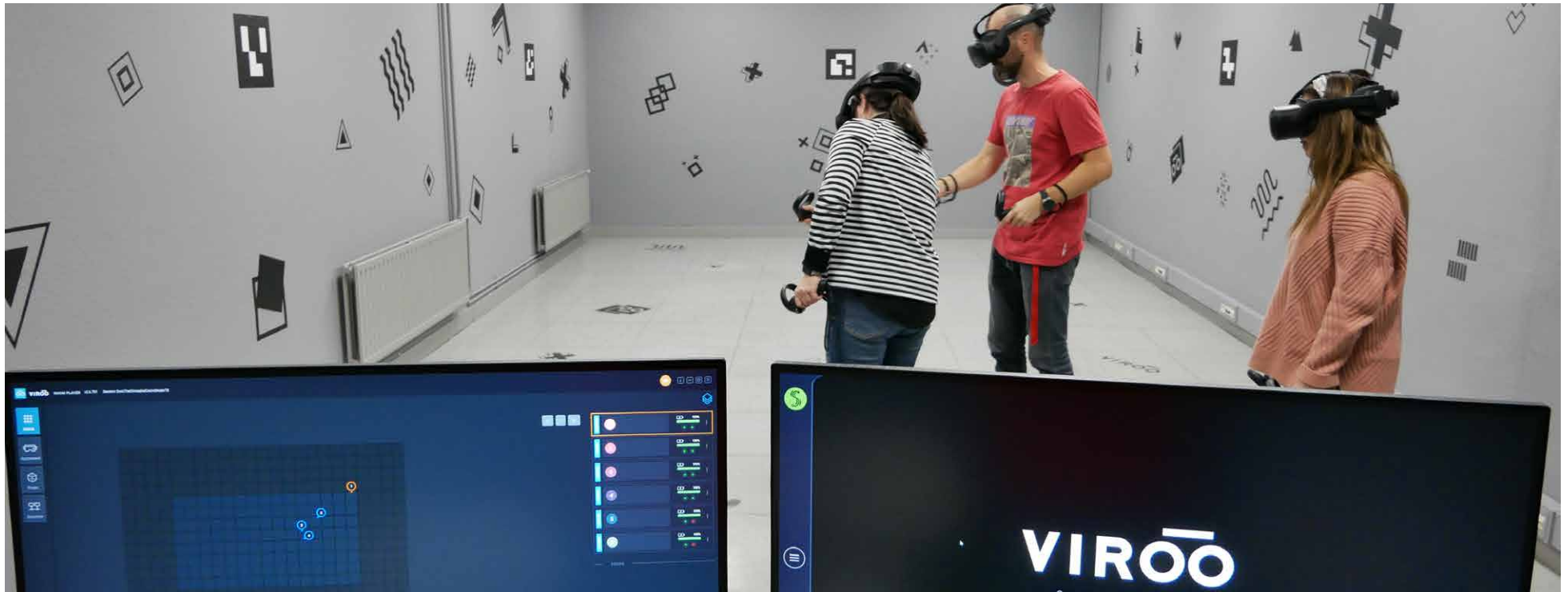
Durante 2025, VIROO ha reafirmado su posición como una de las plataformas XR más sólidas del sector. Os cuento algunos de los avances que me hacen estar especialmente orgulloso:

- Hemos evolucionado VIROO Studio for Unity, ampliando sus capacidades para la creación de contenidos XR multiusuario, simulación y gemelos digitales.
- Conseguimos las certificaciones ISO 27001, TISAX y ENS, que no son solo sellos: son el reflejo de nuestro compromiso real con la seguridad, la soberanía tecnológica y la gestión del dato.

- La plataforma VIROO fue certificada en ciberseguridad.
- Logramos compatibilidad completa con VIROO Rooms, facilitando despliegues inmersivos colaborativos a gran escala.
- Presentamos el potencial combinado de VIROO y Simumatik en eventos de referencia internacional como Hannover Messe, en Alemania, y BeDIGITAL 2025, dentro del marco de +INDUSTRY en Bilbao, poniendo en valor su papel clave en la digitalización industrial.

Firmamos el mayor contrato de la historia de Virtualware: más de 5 millones de euros para desplegar VIROO en 66 Centros de Excelencia de Formación Profesional del Ministerio de Educación en España.

Este acuerdo, más allá de posicionarnos como un pilar estratégico dentro de la estrategia estatal de contenidos inmersivos para la FP, nos ha ayudado enormemente a mejorar la calidad de nuestros servicios. Hemos aprendido muchísimo sobre las necesidades específicas de este tipo de clientes: diferentes perfiles de usuarios, grandes volúmenes de contenido, y toda la complejidad que conllevan las comunicaciones en estos entornos. Ha sido un proyecto muy exigente, pero también muy enriquecedor.



Ampliación de capacidades tecnológicas

Integración con Igloo Player: Incorporamos nuevos dispositivos de visualización de gran formato — sistemas multi-proyección, domos y pantallas panorámicas— mediante la compatibilidad con Igloo Vision** (empresa líder en espacios inmersivos compartidos), habilitando el uso de VIROO Apps en múltiples instalaciones ya existentes.

Soporte oficial para dispositivos stand-alone XR (Android), incluyendo las familias Meta Quest, HTC y Pico.

- Publicación de VIROO Apps en dispositivos Android standalone.
- Gestión de sesiones directamente desde dispositivos standalone, permitiendo incluso la explotación de la misma aplicación cross-platform.
- Políticas de usuario y contraseñas adaptadas a entornos autónomos.
- Visualización optimizada y mejora del rendimiento en estos dispositivos.

Impacto global del ecosistema Virtualware

2025 ha estado marcado por proyectos en educación, industria e instituciones públicas a escala internacional —desde el Ministerio de Educación de España, con sus 66 Centros de Excelencia de FP, Ohio University, UCF, hasta contratos clave en el sector nuclear, y clientes industriales de primer nivel como Volvo y Gestamp. Todo esto ha sido posible gracias a la confianza de nuestros clientes y partners, y —sobre todo— gracias a la excelencia de nuestro equipo.

Nuestro ecosistema continúa creciendo con una visión clara: integrar XR, simulación y gemelos digitales en entornos reales de producción, formación y diseño. Queremos tecnología que resuelva problemas reales.

Nueva arquitectura de desarrollo: estabilidad e innovación en paralelo

En 2025 hemos reestructurado el desarrollo de VIROO en dos flujos diferenciados. La idea es simple pero potente: equilibrar estabilidad y cumplimiento normativo con innovación continua.

VIROO PLATFORM — DESARROLLO ESTRATÉGICO A LARGO PLAZO

Enfocado en construir la plataforma XR más segura, soberana y alineada con normativas de ciberseguridad:

- Arquitectura robusta y auditable.
- Compliance estricto para entornos corporativos y gubernamentales.
- Núcleo estable y sostenible para todo el ecosistema.

VIROO STUDIO — DESARROLLO ÁGIL CENTRADO EN LA CREACIÓN

Con ciclos más rápidos y orientados al usuario:

- Simplificación de la VR colaborativa multiusuario mediante creación de una API alto nivel: Facilita enormemente el acceso a las diferentes funcionalidades implementadas en los módulos de VIROO
- Herramientas más accesibles para creadores.
- Iteración cercana a formadores, diseñadores e ingenieros.

Este modelo dual nos permite innovar sin sacrificar estabilidad ni seguridad. Lo mejor de ambos mundos.



Lanzamiento de las primeras VIROO Studio Templates

En 2025 liberamos las primeras plantillas oficiales para acelerar el desarrollo XR con estructuras base reutilizables:

BIM Review — revisión de modelos BIM en XR

- Importación optimizada de modelos BIM.
- Navegación e inspección inmersiva.
- Revisiones colaborativas con anotaciones.

Assembly Training — entrenamiento de montaje y desmontaje

- Procedimientos guiados paso a paso.
- Interacciones y validaciones XR.
- Formación técnica estandarizada y eficaz.

Estas plantillas suponen un avance clave en la democratización del desarrollo XR. Queremos que crear contenido inmersivo sea cada vez más accesible.

Dentro de VIROO Studio lanza plantillas prefabricadas para acelerar el desarrollo de apps XR empresariales, listas para usar en Unity con importación simple de modelos.

Nuevo portal unificado: VIROO.cloud

En 2025 presentamos **VIROO.cloud**, el nuevo portal unificado de gestión de la plataforma VIROO.

Este hito marca el inicio de una nueva etapa en la experiencia de administración:

- Un único front-end para toda la plataforma.
- Gestión centralizada de aplicaciones, licencias y configuraciones.
- Base para una capa de administración moderna y escalable.

Durante 2026 evolucionará para incorporar:

- Gestión avanzada de usuarios, roles y permisos.
- Control granular de acceso y compartición segura de contenidos.
- Flujos simplificados para equipos IT y administradores.
- Capacidades reforzadas para despliegues empresariales en perímetros controlados, incluyendo instalaciones soberanas y aisladas.
- Servicios de cifrado de aplicaciones, tanto en almacenamiento como en tránsito.

Con VIROO.cloud reforzamos nuestra visión de un entorno XR empresarial coherente, seguro y completamente administrable desde una única interfaz.

También el marco del lanzamiento de VIROO 3.0, presentábamos la nueva página web de VIROO, completamente renovada para ofrecer una experiencia más clara, ágil y orientada a las necesidades de desarrolladores y empresas.

La web incorpora un acceso simplificado a recursos, una mejor presentación de las capacidades de VIROO y un espacio específico dedicado a VIROO Studio for Unity, reforzando nuestro compromiso con el desarrollo y despliegue de soluciones XR avanzadas.

Welcome to
VIROO Cloud

Comunidad y recursos de formación

En 2025 también hemos fortalecido el acompañamiento a nuestra comunidad:

Actualización del canal oficial de la comunidad de VIROO Studio en Discord, concebido como un espacio para compartir código, resolver dudas y fomentar el aprendizaje colaborativo.

Creemos firmemente que una comunidad fuerte es clave para el éxito de cualquier plataforma tecnológica.

Simumatik: integración exitosa y crecimiento excepcional

2025 marcó el primer aniversario desde la adquisición de Simumatik, y los resultados han sido sobresalientes. Me alegra decir que la integración ha sido un éxito, tanto a nivel tecnológico como cultural:

Hemos logrado una alineación completa entre Simumatik y VIROO, creando un flujo unificado entre simulación, automatización y XR inmersiva.

Estamos evolucionando hacia una plataforma cloud flexible y hardware-agnostic, especialmente orientada a ingeniería avanzada y formación técnica.

También hemos logrado:

- Implementación de catálogos para compartir contenido entre clientes, sentando las bases para un futuro marketplace.
- Finalización del proyecto europeo de investigación Heron6, orientado a soluciones de robótica inteligente basadas en ROS.
- Implementación de cámaras sintéticas para emular y testear sistemas de visión.

Simumatik emuló una línea de producción para FILL (integrador austriaco), validando secuencias remotas en tiempo real para fabricante líder de motores pesados.

La convergencia entre simulación industrial y XR se ha consolidado como uno de nuestros grandes diferenciales estratégicos. Y esto solo acaba de empezar.

Prioridades estratégicas para 2026

Avanzaremos hacia un pipeline completamente unificado entre diseño, simulación, validación y formación inmersiva. Es un desafío técnico importante, pero creo firmemente que es el camino correcto.

Reforzaremos:

- Infraestructura multi-tenant.
- Integraciones híbridas y soberanas.
- Automatización del despliegue de experiencias XR.
- VIROO Academy, un servicio de formación digital orientado tanto al consumo de experiencias en los distintos VIROO Players como a la creación de contenidos.

Integraremos IA generativa y modelos predictivos para:

- Generación guiada de escenarios XR.
- Simulación inteligente de procesos industriales.
- Asistentes técnicos para formación y operación.

Mirada a 2026

Entramos en una nueva fase de madurez tecnológica. Estamos construyendo un ecosistema soberano, seguro, escalable y profundamente integrado, donde XR, simulación y gemelos digitales convergen para transformar la forma en que el mundo diseña, aprende y opera.

Comenzaremos a trasladar herramientas que potencien el uso de nuestras plataformas al ámbito XR industrial, facilitando tanto la creación de contenidos por parte de nuestros usuarios como la asistencia inteligente dentro de las propias experiencias inmersivas.

Contamos ya con cerca de 120 organizaciones utilizando VIROO en todo el mundo con más de 2.900 usuarios concurrentes y más de 60 salas VIROO.

Gracias por vuestra confianza y compromiso. Sigamos construyendo el futuro de la tecnología inmersiva.

Sergio Barrera Mayo

Chief Technology Officer at VMware.



HITOS DEL AÑO



Uplisting a Euronext Growth

Un año de Simumatik

Logra la certificación BCORP

Refuerzo del Consejo de Administración

Certificación TISAX® AL3 +
Renovaciones ISO

Contratación récord de más
de 8 millones de euros

El mayor despliegue XR educativo
en España

Lanzamiento de un programa de ayudas VIROO
para universidades de EE.UU.

En el escaparate industrial global en Hannover
Messe

Incorporación a TEDAE

Participación en el Simposio Anual NMSG de la
OTAN

Industria ferroviaria e incorporación a MAFEX

Prueba mundial pionera de colaboración XR

Premio XR Awards 2025 a VIROO Room

Virtualware impulsa la capacitación industrial
avanzada en Canadá con VIROO

Lanzamiento del Digital Enterprise Collaboratory
en Ohio University (Simumatik + VIROO)

Inauguración de DEEPspace Lab - University of
Central Florida (UCF)

GE Vernova Hitachi: Gemelo Digital del
BWR-X300 y Nuevos Simuladores

VIROO, pieza clave del nuevo hub de innovación
industrial en Andalucía

100 casos clínicos reales: VIROO para la
formación en triaje de urgencias con Osakidetza

Impulsando nuestra red de partners

Eventos

Uplisting a Euronext Growth

El 19 de junio de 2025, Virtualware comenzó a cotizar en Euronext Growth Paris (ticker: ALVIR), dando un salto significativo desde Euronext Access, donde había debutado en abril de 2023.

En su primer día de cotización, las acciones alcanzaron los 8,10€, con una capitalización de mercado de 36,79M€ y una revalorización superior al 30% desde la IPO.

El uplisting refleja una trayectoria financiera sólida: EBITDA de 808.000€ en 2024 (+91% interanual), ingresos por suscripción VIROO de 1,72M€ (+192% en dos años) y un 41% de ingresos recurrentes, consolidando a Virtualware como referente europeo en software empresarial inmersivo.

Euronext es una federación de bolsas que agrupa los mercados de París, Ámsterdam, Bruselas, Oslo, Milán, Lisboa y Dublín. Por su parte, Euronext Growth es el mercado destinado a pymes con alto potencial de crecimiento que buscan acceder al capital europeo.



Un año de Simumatik

Virtualware ha celebrado el primer aniversario de la adquisición de Simumatik (empresa sueca especializada en emulación de gemelos digitales para aplicaciones industriales, con clientes como Volvo, Kornit Digital y Mondragon University).

Desde su incorporación al ecosistema de Virtualware en octubre de 2024, Simumatik se ha integrado de forma fluida en las operaciones de la empresa, ampliando su equipo y acelerando el desarrollo de producto.

La plataforma de emulación, Simumatik integrada ya en VIROO, buque insignia de Virtualware, ha experimentado una fuerte adopción, superando los ingresos del año anterior y confirmando el éxito de la adquisición.



VIRO
INTEGRATE YOUR
XR NEEDS ON A
SINGLE PLATFORM

From collection
design

SÍMUMATIK VIRO

THE MORE EFFICIENT
WAY OF BUILDING
MACHINES THROUGH
DIGITAL TWINS AND XR

Streamline your product
lifecycle through virtual
commissioning and more!

“Formar parte de Virtualware nos ha permitido acelerar nuestra visión y ampliar nuestro impacto. Gracias al acceso a nuevos recursos, experiencia y mercados, nuestra tecnología está evolucionando más rápido que nunca llegando a más lugares.”

Mikel Ayani, Fundador de Simumatik

Este hito pone de relieve la capacidad de Virtualware para ejecutar adquisiciones de manera efectiva como parte de su estrategia de crecimiento, combinando innovación tecnológica con excelencia operativa.



Logra la certificación BCORP

En octubre de 2025, Virtualware obtuvo la certificación B Corp, convirtiéndose en parte de una comunidad de más de 8.000 empresas globales comprometidas con equilibrar beneficio y propósito.

La compañía alcanzó una puntuación superior a 80 en la evaluación B Impact, destacando especialmente en el área de “Trabajadores”, reflejo de su apuesta por un

entorno laboral justo, inclusivo y diverso, con especial atención a la integración de talento femenino en perfiles técnicos.

Un reconocimiento que certifica que la sostenibilidad y la ética no son un añadido en Virtualware, sino parte estructural de su modelo de negocio.

Refuerzo del Consejo de Administración.



En diciembre de 2025, Virtualware incorporó dos nuevos consejeros independientes: **Sara Antuñano Leicea**, Ingeniera Informática por la Universidad de Deusto con sólida trayectoria financiera en EROSKI (Grupo Mondragón), y **Carlos Polo Gil**, también Ingeniero Informático por Deusto, inversor con historial probado en proyectos tecnológicos y mercados de capitales.

Ambos aportan experiencia en escalado de organizaciones tecnológicas, alianzas globales y adopción de tecnologías avanzadas, alineada con el plan de crecimiento orgánico e inorgánico de Virtualware.



“El refuerzo de nuestro Consejo con la llegada de Sara y Carlos es un paso adelante en nuestra trayectoria como empresa cotizada. Su experiencia nos ayudará a ejecutar nuestra hoja de ruta de crecimiento, y tenemos la intención de seguir creciendo, tanto de forma inorgánica como orgánica, en los próximos 24 meses”

Unai Extremo, CEO de Virtualware.

Certificación TISAX® AL3 y Renovaciones ISO.



Ha obtenido la certificación **TISAX® AL3** (Trusted Information Security Assessment Exchange) para seguridad de la información en la industria automotriz.

Esta certificación es un requisito clave para las empresas del sector de automoción, garantizando que los procesos y sistemas de Virtualware cumplen los estrictos estándares exigidos por los principales fabricantes globales.

Obtener la certificación TISAX® AL3 demuestra que los sistemas de gestión de información y TI de Virtualware cumplen los más altos requisitos de seguridad reconocidos en la industria automotriz. Esta acreditación asegura a su red de partners y a su clientela que la información sensible se gestiona con el máximo rigor y conforme a las mejores prácticas internacionales.

TISAX® (Trusted Information Security Assessment Exchange) es el mecanismo de evaluación e intercambio reconocido en la industria automotriz. El nivel AL3 representa el máximo nivel de garantía, requerido por los principales fabricantes para el manejo de datos sensibles.

Este logro se ve reforzado por la renovación de la certificación **ISO 27001**, estándar internacional de seguridad de la información obtenido por primera vez en 2022, y la trayectoria de excelencia de la compañía desde la obtención del estándar ISO 9001:2015 de Gestión de Calidad en 2007.

Contratación récord de más de 8 millones de euros

El año 2025 ha supuesto un nuevo record en lo que respecta a volumen de contratos firmados, llegando a los 8.092.429 €.

La firma del mayor contrato de la historia de la compañía, por valor de 5,7 M€ ha permitido alcanzar esta cifra y teniendo en cuenta que se ha dado en España inclina la balanza de forma significativa hacia esta región.

81% EMEA

13% NA

16% RESTO

Con respecto a las líneas de negocio de la compañía los contratos firmados se corresponden:

93,3%

VIROO software y servicios

4,4%

Simumatik software y servicios

2,3%

Otros



El mayor despliegue XR educativo en España

En septiembre de 2025, Virtualware firmó el mayor contrato de su historia: más de 5M€ a seis años con el Ministerio de Educación, Formación Profesional y Deporte (MEFPD) para desplegar VIROO en los 66 Centros de Excelencia de Formación Profesional de España.

El acuerdo sitúa a VIROO como infraestructura central de la estrategia nacional de FP, permitiendo que miles de estudiantes se formen con simuladores inmersivos de última generación.

Los 66 nuevos centros se suman a los más de 25 ya equipados con VIROO en España, incluyendo los 12 centros del País Vasco incorporados en 2023 mediante un contrato de 1,5M€ con el Gobierno Vasco.

Lanzamiento de un programa de ayudas VIROO para universidades de EE.UU.

Virtualware, en colaboración con HTC VIVE, lanzó un Programa de Subvenciones Universitarias VIROO, destinado a impulsar la innovación y la adopción de tecnologías inmersivas en universidades de Estados Unidos. La iniciativa busca transformar las universidades en hubs de innovación que conecten academia, industria y gobierno, fomentando el desarrollo de talento altamente especializado en tecnologías emergentes.

En la primera fase del programa, Virtualware ha otorgado subvenciones a UCLA, el Illinois Institute of Technology (IIT Chicago) y la Universidad de Carolina del Norte en Greensboro (UNCG). Estas universidades recibirán infraestructura tecnológica y acceso a la plataforma VIROO, por valor de 500.000 USD, permitiendo crear laboratorios inmersivos donde se desarrollarán prototipos, simulaciones y gemelos digitales.

La iniciativa refuerza la presencia educativa en Norteamérica, acelerando la adopción de XR, IA y tecnologías emergentes mediante colaboración universidad-industria-administración.

En el escaparate industrial global en Hannover Messe

Virtualware participó en Hannover Messe 2025 (31 marzo – 4 abril), la feria industrial más importante del mundo, integrada en la delegación canadiense oficial liderada por NGen Canada bajo el lema “The Future’s Here”.

Un espacio privilegiado para mostrar cómo VIROO y Simumatik están impulsando la automatización avanzada mediante simulación XR y gemelos digitales.

Michael Rosas, Presidente de Virtualware Canadá, impartió la ponencia “Digital Twins and Extended Reality: Shaping the Future of Manufacturing” en el Digital Ecosystems Stage, consolidando la presencia de Virtualware en el ecosistema de innovación industrial global.



Incorporación a TEDAE

En septiembre de 2025, Virtualware se incorporó a TEDAE (Asociación Española de Empresas Tecnológicas de Defensa, Seguridad, Aeronáutica y Espacio), ratificando su compromiso con la industria de defensa española.

TEDAE reúne a más de 100 empresas que generan conjuntamente más de 11.500M€ de facturación y emplean a cerca de 50.000 profesionales.

La incorporación llega tras años de colaboración con el Ministerio de Defensa – desde el simulador SIMUR para la Escuela Militar de Sanidad en 2020 – y de participación activa en grupos de trabajo NMSG de la OTAN, consolidando a VIROO como referencia en formación militar inmersiva.

Participación en el Simposio Anual NMSG de la OTAN

En octubre de 2025, Virtualware participó en el Simposio Anual NMSG de la OTAN (Varsovia), donde David Moreno, Director de Desarrollo de Negocio, presentó “El valor de un ecosistema XR unificado para operaciones multidominio”.

La ponencia mostró cómo VIROO genera entornos de entrenamiento realistas sin riesgo, superando la fragmentación actual entre sistemas y silos, y con la colaboración con el Ministerio de Defensa español como caso de referencia.

Industria ferroviaria e incorporación a MAFEX

En 2025, Virtualware se consolida también en el sector ferroviario con tres hitos clave

1. Se incorporó a MAFEX (Asociación Española de Empresas de Mantenimiento, Equipos, Tecnología e Infraestructuras Ferroviarias)
2. Figuró en el InnoTrans Report — referencia global de innovación en movilidad ferroviaria
3. Presentó junto a ADIF el paper “RITS: New Virtual Reality Training Simulation Framework For Railways” en el 7º Congreso Mundial de Formación Ferroviaria (WCRT) de la UIC, celebrado en China con más de 150 representantes de 18 países.

Una proyección que posiciona a VIROO como solución de referencia para formación inmersiva, mantenimiento y operaciones en un sector donde la seguridad, la precisión y la reducción de riesgos hacen imprescindible simular antes de ejecutar.





Prueba mundial pionera de colaboración XR

En 2025, Virtualware realizó una prueba pionera de colaboración XR a escala empresarial con VIROO, conectando salas físicas y virtuales en múltiples ubicaciones mundiales (como Orlando, Athens, Bilbao, Detroit, Toronto y Madrid) usando dispositivos variados como HTC VIVE Focus Vision, PICO 4 Enterprise, Meta Quest 3 y clientes de escritorio.

Esta demo demostró interoperabilidad multi-dispositivo, multi-nube (instancias independientes en AWS) y sesiones colaborativas en tiempo real, incluyendo integración con Microsoft Teams para comunicación híbrida.

Se ejecutaron escenarios de diseño a escala real, como reestructuración de cocinas industriales, validando la capacidad de VIROO para innovación remota sin límites geográficos.

Premio XR Awards 2025 a VIROO Room

Virtualware recibió el premio a Mejor Solución de Realidad Virtual en los XR Awards 2025 de XR Today (2 junio 2025), otorgado a VIROO Room por su impacto transformador en operaciones y formación inmersiva a escala 1:1.

La solución convierte espacios físicos en entornos VR multiusuario inalámbricos (HTC VIVE Focus 3/VISION, Wi-Fi 6, tracking ArUco), con más de 50 salas desplegadas globalmente en energía (GE Vernova), transporte (ADIF), defensa, automoción y educación (McMaster, El Salvador, Ohio University).

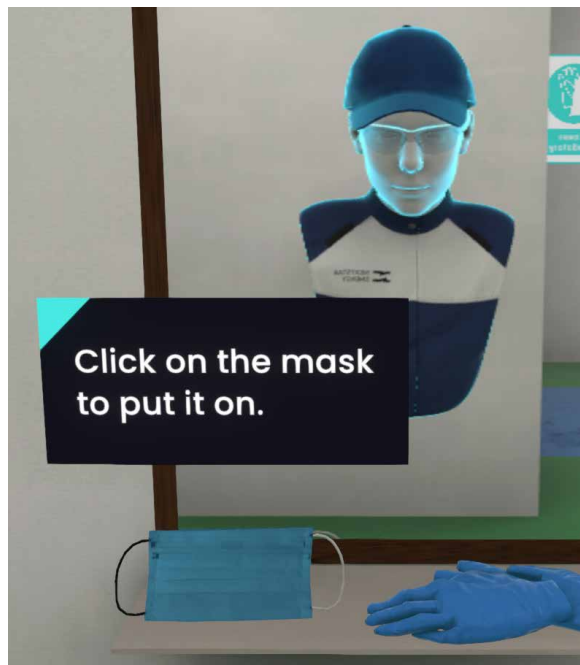
El reconocimiento valida VIROO Room como estándar XR empresarial escalable.

Virtualware impulsa la capacitación industrial avanzada en Canadá con VIROO

Virtualware impulsa la capacitación industrial avanzada en Canadá con VIROO

En 2025 Virtualware reforzó su presencia en Canadá participando en Battery Boost, un programa de formación técnica dotado con 3,8 millones de dólares por Upskill Canada y Palette Skills destinado a preparar a más de 400 trabajadores para el creciente sector de fabricación de baterías eléctricas en Windsor-Essex (Ontario).

El programa Battery Boost, impulsado por Invest WindsorEssex y NextStar Energy, utiliza VIROO como plataforma central de entrenamiento inmersivo para capacitar en procesos de ensamblaje, protocolos de seguridad, control de calidad y operaciones de línea de producción, sustituyendo entornos físicos costosos por simulaciones XR colaborativas y escalables.





Lanzado en febrero 2025 (hasta marzo 2026) incorpora módulos VR vía VIROO en un entorno seguro y eficiente para desarrollar talento en un sector estratégico para el país.

Desde su lanzamiento, el programa Battery Boost ha demostrado un impacto significativo, ofreciendo resultados medibles tanto para el alumnado, como para las empresas participantes y la comunidad de Windsor-Essex.

Entre los indicadores destacan:

- Más de 500 aspirantes manifestaron interés en las primeras 24 horas tras el lanzamiento del programa. Hasta la fecha, más de 2.500 personas han presentado su solicitud, lo que demuestra una gran demanda y accesibilidad.
- Más de 400 participantes están programados para completar la formación a lo largo de 11 cohortes.

- El 98% de los participantes que han completado el programa han sido ubicados en puestos en el sector de fabricación de baterías, lo que demuestra la gran eficacia del programa.

Gracias a VIROO, el ecosistema canadiense de automoción y energías limpias dispone ahora de un entorno seguro y eficiente para desarrollar talento en un sector estratégico para el país.

Lanzamiento del Digital Enterprise Collaboratory en Ohio University (Simumatik + VIROO)

Ohio University, HTC VIVE y Virtualware lanzaron en mayo 2025 el Digital Enterprise Collaboratory (DEC), dos laboratorios XR conectados (Athens y Dayton DTC,) para acelerar la manufactura avanzada de Ohio, estado que representa el 17,5% del PIB manufacturero de EE.UU. y necesita 7.000 nuevos trabajadores cualificados ante la llegada de Intel y Anduril.

El reto era claro: Athens y Dayton están a dos horas y media de distancia, y sus equipos (Universidad, AFRL, Intel) necesitaban colaborar en tiempo real sin desplazamientos.

VIROO Enterprise + HTC VIVE lo han resuelto. Los dos laboratorios conectados permiten compartir prototipos, desarrollar gemelos digitales y trabajar en proyectos de ingeniería digital en sesiones inmersivas 3D desde los labs, escritorios remotos o domicilios.





“Preparamos la próxima generación de ingenieros para pensar espacialmente, actuar colaborativamente y resolver problemas reales. La manufactura es la mayor industria de Ohio y debemos preparar su workforce.”



Scott Miller,
Decano Asociado Russ College,
Ohio University

El DEC se posiciona como referente internacional en ingeniería digital, reconocido en el Dayton Digital Transformation Summit y con proyección global gracias a su conexión con otros centros VIROO en universidades y empresa.

Inauguración de DEEPspace Lab – University of Central Florida (UCF)

La University of Central Florida (UCF), HTC VIVE y Virtualware inauguraron en junio 2025 el DEEPspace Lab, primer espacio colaborativo XR inmersivo de su tipo en el sur de EE.UU., ubicado en el Institute for Simulation & Training (METIL Lab).

Más que un laboratorio convencional, DEEPspace es un espacio de prototipado experiencial donde estudiantes, investigadores, industria y gobierno colaboran en visualización avanzada, gemelos e ingeniería digitales.

Con VIROO y HTC VIVE Focus 3 Vision, equipos de cualquier ubicación se conectan en sesiones inmersivas a escala 1:1 para trabajar en escenarios de alto impacto: planificación quirúrgica, gestión de emergencias y catástrofes, análisis de flotas, wargaming, formación industrial o energía. Entornos donde el riesgo o la complejidad hacen imprescindible simular antes de ejecutar.



“DEEPspace es el espacio creativo y colaborativo que necesitábamos: donde ingeniería digital, gemelos digitales e IA convergen para derriscar proyectos y preparar workforce incluso antes de que las fábricas estén construidas.”



Dr. David Metcalf,
Director METIL Lab,
UCF



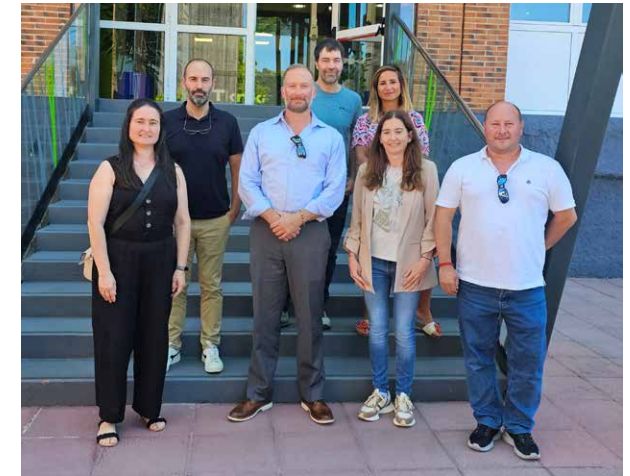
DEEPspace destaca por su vocación abierta: conectado con otros centros VIROO en universidades y empresas, está disponible para toda la comunidad de Central Florida y sus partners globales, convirtiéndose en nodo de colaboración para manufactura, defensa, sanidad y energía.

GE Vernova Hitachi: Gemelo Digital del BWR-X300 y Nuevos Simuladores

Tras más de seis años de colaboración, Virtualware se ha consolidado como el socio global de GE Vernova Hitachi (GVH) en el ámbito de la tecnología inmersiva. VIROO se ha convertido en un elemento central dentro de los servicios de formación de GVH, dando incluso soporte tanto al equipo de ingeniería del producto BWRX-300 como a las actividades de marketing y ventas.

Durante 2026 se alcanzaron dos hitos relevantes. En primer lugar, se completó el showroom en ATC2 destinado al despliegue del gemelo digital del BWR-X300. Desde su inauguración en diciembre, este espacio se ha consolidado como un referente, registrando una media de dos visitas semanales, entre las que destaca la realizada por Eric Gray, CEO de GE Vernova Power.

Asimismo, GVH amplió sus soluciones formativas de realidad virtual con la incorporación de un nuevo simulador en las instalaciones de NSB, el cuarto hasta el momento. Puesto en marcha en Julio, este simulador está orientado al entrenamiento en maniobras de movimiento de combustible en reactores PWR (Pressurized Water Reactor), cubriendo así una necesidad existente al no disponer previamente de un mock-up específico para este tipo de operaciones.



VIROO, pieza clave del nuevo hub de innovación industrial en Andalucía

En 2025 participamos en la puesta en marcha del Centro de Fabricación Avanzada de Cádiz (CFA), una infraestructura estratégica impulsada por la Junta de Andalucía para acelerar la innovación industrial. El centro incorporó VIROO como una de sus tecnologías clave, habilitando una sala inmersiva ubicada en las instalaciones de Navantia donde empresas de distintos sectores pueden validar prototipos, optimizar procesos y capacitar a sus equipos en entornos XR colaborativos antes de su despliegue real.

Con VIROO, el CFA refuerza su misión de actuar como un puente entre industria, investigación y administraciones, ofreciendo a las empresas un espacio seguro y escalable para experimentar con nuevas tecnologías y acelerar su adopción.



“La apuesta por VIROO va más allá de la formación inmersiva. Su verdadero valor reside en ofrecer un entorno donde las empresas pueden explorar, validar y optimizar nuevas tecnologías antes de llevarlas a producción”, destaca Francisco Javier Romalde, director de Operaciones del CFA.





Más de 100 casos clínicos reales: VIROO para la formación en triaje de urgencias con Osakidetza

El Instituto de Investigación Sanitaria BioBizkaia y Virtualware desarrollaron conjuntamente, financiados por el programa MedTech de BIOEF (Fundación Vasca de Innovación e Investigación Sanitarias, Gobierno Vasco), una herramienta innovadora de formación en triaje de urgencias basada en VIROO.

El proyecto contó con la participación activa de profesionales de Osakidetza, en concreto de los hospitales Universitario Basurto, Universitario Cruces y Urduliz Alfredo Espinosa, quienes aportaron su experiencia clínica para la validación de la herramienta y el diseño de los casos, coordinados por Sendoa Ballesteros Peña, adjunto a la dirección de enfermería del Hospital Santa Marina e investigador del IIS Biobizkaia.

La aplicación reproduce el área de urgencias del Hospital Universitario Basurto e incluye más de 100 casos clínicos reales. El equipo profesional sanitario se enfrenta a pacientes virtuales, toman decisiones bajo presión y reciben métricas objetivas sobre tiempos de respuesta y calidad de decisiones, permitiendo un aprendizaje continuo, seguro y repetible.

Más allá del triaje, el proyecto abre la puerta a exportar esta metodología a otros ámbitos de la formación clínica, posicionando a Euskadi como referente europeo en tecnología aplicada a la salud y consolidando a VIROO como plataforma de referencia en simulación sanitaria de alto impacto.

Impulsando nuestra red de partners



Durante el último año, Virtualware ha desarrollado de manera estratégica su red de partners a nivel internacional. En Latinoamérica, hemos consolidado nuestra presencia asegurando un soporte local sólido y una colaboración estrecha con nuestro partner Virtual4, quien ha liderado diversas iniciativas y proyectos en el ámbito educativo.

Al mismo tiempo, hemos impulsado la expansión hacia Oriente Medio y Asia, generando nuevas oportunidades de negocio y estableciendo relaciones de negocio con partners locales, como Edutech o Globepoint, así como reforzando nuestra presencia a través de partners tecnológicos como Unity y HTC Vive, lo que nos permite llevar nuestra plataforma de XR VIROO a un mercado más amplio.

- Implementación de la primera Aula Inmersiva Multiusuario del Liceo Francés Louis Pasteur de Bogotá.
- Instalación del Laboratorio de Tecnologías Inmersivas Multiusuario en la Corporación Universitaria del Meta (UNIMETA).
- Inauguración de la Sala de Experiencias Inmersivas (SEI) en la Universidad Anáhuac México, Campus Norte, un espacio de 100 m² equipado con tecnología VIROO.

Eventos

El año 2025 ha sido uno de los más activos de la historia de Virtualware: **más de 40 hitos en 12 meses**, desde el mayor contrato de su historia hasta el uplisting en Euronext Growth, pasando por la certificación B Corp, el lanzamiento de VIROO 3.0, la consolidación de Simumatik y una presencia ininterrumpida en los principales escenarios industriales, educativos y de defensa del mundo — de Hannover a Varsovia, de Houston a Corea del Sur.

12 meses +40 hitos



AWE

📍 Long Beach California, US



THE WAVE

📍 Zaragoza, Spain



MURTEC

📍 Las Vegas, US



MWC

Barcelona, Spain



GITEX

Dubai, UAE



FUTURE CANADA

Brampton On, Canada



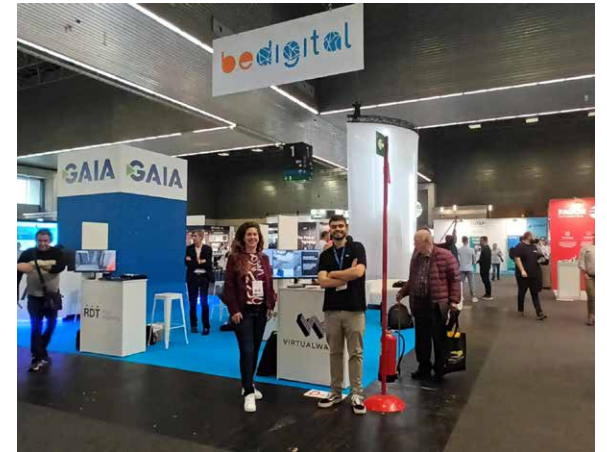
FEINDEF

Madrid, Spain



ENLIT

Bilbao, Spain



BEDIGITAL

Bilbao, Spain

INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

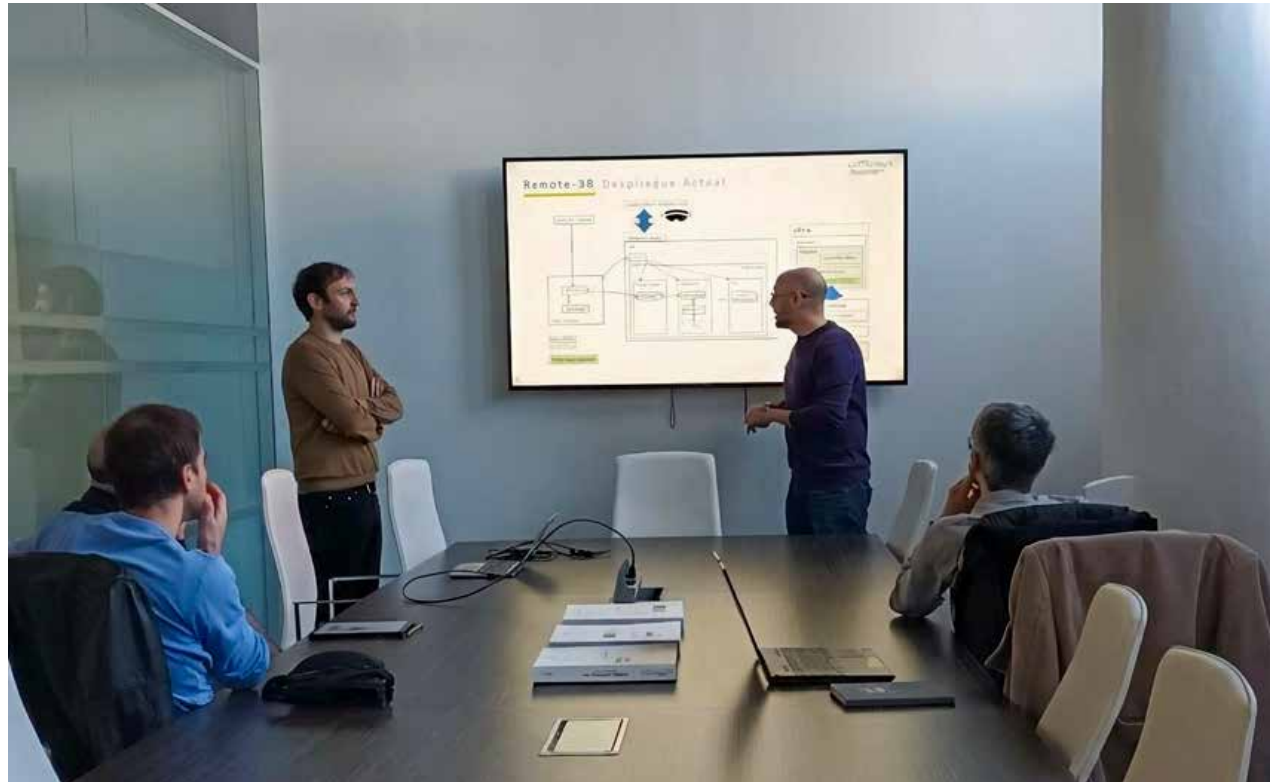
4.

Proyectos regionales
Proyectos europeos

En Virtualware, la innovación es el motor que impulsa nuestro liderazgo en la industria de la XR. Con una estrategia sólida de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i), transformamos cada desafío en una oportunidad para crear soluciones de alto impacto. Anticipamos las tendencias, entendemos las necesidades de nuestra clientela y desarrollamos tecnología que marca el rumbo del sector.

Nuestro enfoque responde a las demandas del presente: define nuevos estándares de calidad, eficiencia y rendimiento para impulsar a las organizaciones hacia el futuro de la industria digital.

Proyectos regionales



RemoteXR (2024–2026)

RemoteXR impulsa el futuro del contenido inmersivo con un sistema de orquestación de renderizado remoto diseñado para ofrecer experiencias XR sin límites. El proyecto se centra en virtualizar y optimizar recursos, habilitar un renderizado ultrarrápido de baja latencia y garantizar un control avanzado en múltiples niveles. Su misión: abrir la puerta a experiencias XR más potentes, fluidas y accesibles que transformen la forma en que las organizaciones crean y consumen contenidos digitales.

IMEKIRU (2024–2025)

IMEKIRU representa un salto decisivo en la simulación médica de próxima generación. Este proyecto desarrolla un simulador quirúrgico de Realidad Virtual construido sobre modelos anatómicos 3D de máxima precisión generados a partir de imágenes médicas reales. La herramienta permitirá planificar y entrenar intervenciones sobre réplicas digitales de pacientes, logrando una práctica más segura, personalizada y efectiva. IMEKIRU redefine la formación médica fusionando ciencia, tecnología e innovación clínica.

EdukIA (2025–2026)

EdukIA lleva la plataforma VIROO al siguiente nivel al integrar un sistema de Inteligencia Artificial configurable y especializado en procesos industriales. Basado en tecnología de IA avanzada y procesamiento del lenguaje natural, este proyecto habilita la creación de experiencias XR multiusuario, multilocalización y multidispositivo más inteligentes, autónomas y adaptadas. EdukIA potencia la competitividad de VIROO incorporando capacidades de IA que revolucionan la manera en que se diseña, aprende y entrena en entornos industriales.

Proyectos europeos

MASTER (2023–2026)

MASTER impulsa una nueva era en la formación en robótica industrial gracias a un ecosistema de realidad mixta diseñado para transformar la manera en que aprendemos, colaboramos y operamos en entornos productivos. El proyecto desarrolla una plataforma XR abierta que integra funciones avanzadas para trabajar con robots en entornos seguros, aplicaciones altamente flexibles y mecanismos de interacción innovadores, como el control por mirada.

A través de convocatorias abiertas dirigidas tanto a empresas como al sector educativo, MASTER fomenta la cocreación de tecnologías y contenidos formativos que expanden continuamente las capacidades de la plataforma. Este enfoque colaborativo acelera la adopción de XR en la formación robótica y refuerza la transición hacia la Industria 4.0.

Con hitos clave alcanzados en 2024 y avances significativos junto a centros educativos y líderes industriales, MASTER se posiciona como un proyecto europeo referente, impulsando una formación técnica más inmersiva, segura y alineada con las necesidades del futuro digital.

LCAMP (2022–2027)

LCAMP redefine el futuro del aprendizaje en la fabricación avanzada a través de una plataforma centrada en el estudiante, diseñada para anticipar las competencias que demandará la industria del mañana. El proyecto desarrolla mecanismos para identificar habilidades emergentes, crear itinerarios personalizados y reconocer microcredenciales que aportan flexibilidad y valor inmediato al desarrollo profesional.

Su visión se articula en torno a iniciativas clave: un Observatorio de Tendencias de Fabricación Avanzada, una Comunidad de Innovación Abierta, una Factoría de Aprendizaje Colaborativo y la creación de sinergias con otras iniciativas europeas. Todo ello orientado a asegurar que LCAMP se consolide como una plataforma autosostenible preparada para liderar el aprendizaje industrial del futuro.

LCAMP impulsa un ecosistema educativo más dinámico, conectado y adaptado a los retos y oportunidades de la transformación digital.



ESTRATEGIAS Y PLANES DE FUTURO



Plan Estratégico 2024–2026
Plan de crecimiento

Plan Estratégico 2024-2026

Abordamos nuestro último año del Plan estratégico con manteniendo los cuatro pilares fundamentales que definimos al comienzo:

1

Negocio

Aumentar el tamaño de la empresa centrándose en producto propio y en su crecimiento en mercados de gran potencial.

3

Impacto

Generar un impacto positivo en la sociedad promoviendo la sostenibilidad y ayudando a las organizaciones del entorno a avanzar hacia ella.

2

Organización

Proporcionar a los clientes un producto excelente y servicios de calidad que garanticen el máximo retorno de valor e impacto.

4

Talento

Ser una empresa atractiva donde los mejores talentos encuentren el lugar idóneo para desarrollar su carrera profesional.

Seguiremos centrándonos en desarrollar nuestros productos propios aumentando el uso de los mismos por parte de nuestras entidades usuarias y potenciando el crecimiento de ingresos derivados de este uso.



Ingresos anuales recurrentes



Ingresos colaterales: Servicios

Plan de crecimiento

Un plan de crecimiento orgánico basado en ingresos recurrentes

Virtualware apuesta por una estrategia de crecimiento orgánico centrada en la expansión acelerada de su modelo de negocio basado en ingresos recurrentes. Esta estrategia se articula en torno a **tres motores de crecimiento**:

Expansión en Norteamérica (EE.UU. y Canadá) y Reino Unido

Refuerzo de la presencia de Virtualware en estos mercados de gran potencial.

Establecimiento de un canal indirecto de servicios

Aprovechar alianzas y redes de terceros para impulsar la adopción y provisión de servicios sobre nuestros productos.

Máxima calidad en la prestación de servicios

Garantizar la excelencia en la experiencia del cliente y su satisfacción a largo plazo.

El objetivo es lograr un crecimiento significativo de los ingresos recurrentes.

Crecimiento inorgánico

El crecimiento a través de operaciones inorgánicas puede ampliar significativamente el tamaño de la empresa, su presencia en el mercado y su visibilidad en regiones estratégicas clave. Las adquisiciones y asociaciones brindan la oportunidad de acelerar la expansión y mejorar la posición de Virtualware en el sector.

Las iniciativas de crecimiento inorgánico se basarán en tres criterios fundamentales:

- Valor de marca: Adquisición de empresas con clientela consolidada y cuentas estratégicas, lo que contribuye a aumentar sustancialmente el ratio de ingresos recurrentes de VIROO.
- Mercados internacionales de interés: Dirigido a empresas con fuerte presencia en mercados internacionales clave, en línea con el plan estratégico para acelerar la entrada en el mercado y la captación de clientes.
- Tecnología de interés: Integración de empresas con tecnologías complementarias que mejoren la cartera de productos, permitiendo mayores sinergias comerciales y operativas.

Al aprovechar estos factores, el crecimiento inorgánico sirve de catalizador para la escalabilidad y la sostenibilidad empresarial a largo plazo.

RESULTADOS FINANCIEROS



Resumen financiero 2025

En 2025, Virtualware registró unos ingresos consolidados de 4,32 millones de euros, un 2,85% más interanual, con un EBITDA de 672k euros (margen del 16%).

La línea VIROO XRaaS, que incluye la comercialización internacional de su plataforma propietaria VIROO, alcanzó los 1,95 millones de euros, frente a los 1,73 millones de 2024, reflejando la consolidación del modelo de negocio y su alineamiento con los dos últimos planes estratégicos de la compañía.

Virtualware cerró además 2025 con una contratación récord superior a los 8 millones de euros, procedente principalmente de proyectos del ámbito público y del sector nuclear. Esta contratación, la mayor de sus más de 20 años de historia, permitirá a la compañía consolidar su posición a corto plazo.

Un cobro de 6,22 millones de euros recibido el 8 de enero de 2026 de un cliente principal resultó en una deuda neta financiera de caja positiva de aproximadamente 3,05M de euros, indicando una sólida salud financiera.

Virtualware registra la mayor contratación de su historia en 2025, superando los 8 millones de euros

Virtualware (EPA: ALVIR), referente en soluciones de realidad virtual para la industria y cotizada en Euronext Growth Paris, cerró 2025 con la mayor contratación de su historia, superando los 8 millones de euros.

Esta contratación, procedente principalmente de proyectos del ámbito público y del sector nuclear, permitirá a la compañía consolidar su posición en los próximos años.

La compañía, que hoy presentó a Euronext sus resultados anuales preliminares no auditados, registró en 2025 ingresos consolidados de 4,32 millones de euros (+2,85% interanual) y un EBITDA enred de 672k euros (margen del 16%).

La línea VIROO XRaaS, que incluye la comercialización internacional de su plataforma propietaria VIROO, alcanzó 1,95 millones de euros, frente a 1,73 millones en 2024, reflejando la consolidación del modelo de negocio y su alineamiento con los dos últimos planes estratégicos.

Estos resultados confirman la fortaleza del modelo actual y la capacidad de la compañía para absorber costes de expansión con disciplina, convirtiendo el crecimiento en valor para el accionista, y demostrando que está preparada para oportunidades inorgánicas selectivas.

Los costes operativos se gestionaron con disciplina a pesar de un incremento del 22,55% en gastos de personal, 3,20 millones (2,61 millones en 2024), atribuible en gran medida al crecimiento inorgánico, concretamente a la adquisición de la compañía sueca Simumatik.

Virtualware es un proveedor europeo líder en tecnologías de realidad virtual para la industria, centrado en el desarrollo de su propia tecnología, VIROO, que facilita el despliegue de aplicaciones inmersivas y es utilizada por empresas de energía, fabricantes del sector nuclear y los ámbitos de defensa y formación.

“Estos resultados confirman que podemos integrar adquisiciones y expandirnos internacionalmente manteniendo una rentabilidad sólida. Virtualware está plenamente capacitada para crecer de forma eficiente y sigue trabajando en tecnologías de RV y 3D en tiempo real con impacto en industrias estratégicas. Estamos listos para abordar nuevas oportunidades”, afirmó Unai Extremo, CEO de Virtualware, quien fundó la compañía en 2004 junto con el CTO Sergio Barrera. “Virtualware es una compañía resiliente, capaz de mantener estabilidad incluso en entornos complejos gracias al modelo implantado en el Plan 20212023, que estamos consolidando en el plan estratégico actual”, añadió.

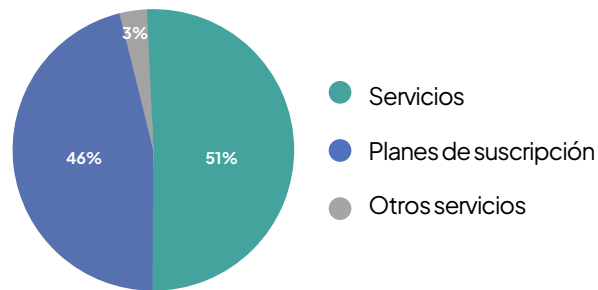
Al cierre del ejercicio, el activo corriente ascendió a 9,09 millones de euros y el pasivo corriente a 6,85 millones.

La deuda financiera neta a 31 de diciembre fue de 2,70 millones de euros (ND/EBITDA 4,53x).

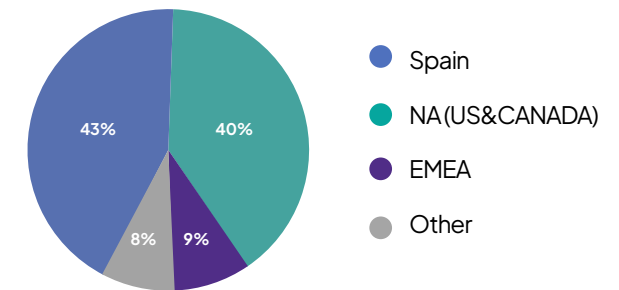
No obstante, el 8 de enero de 2026 la compañía cobró 6,22 millones de euros de un cliente relevante, situándose en una deuda neta financiera caja positiva de alrededor de 3,05M de euros reforzando significativamente su liquidez.

Análisis de ingresos

Ingresos



Ingresos por zona geográfica



Los ingresos de 2025 ascendieron a 4,32 millones de euros, desglosados del siguiente modo:

**Planes de suscripción
(1,95 millones de euros)**

**Servicios
(2,2 millones de euros)**

**Otros servicios
(0,13 millones de euros).**

Los planes de suscripción corresponden a los planes de suscripción de la plataforma VIROO y SIMUMATIK. Los servicios corresponden a todos aquellos desarrollos de servicios asociados a nuestros planes de suscripción:

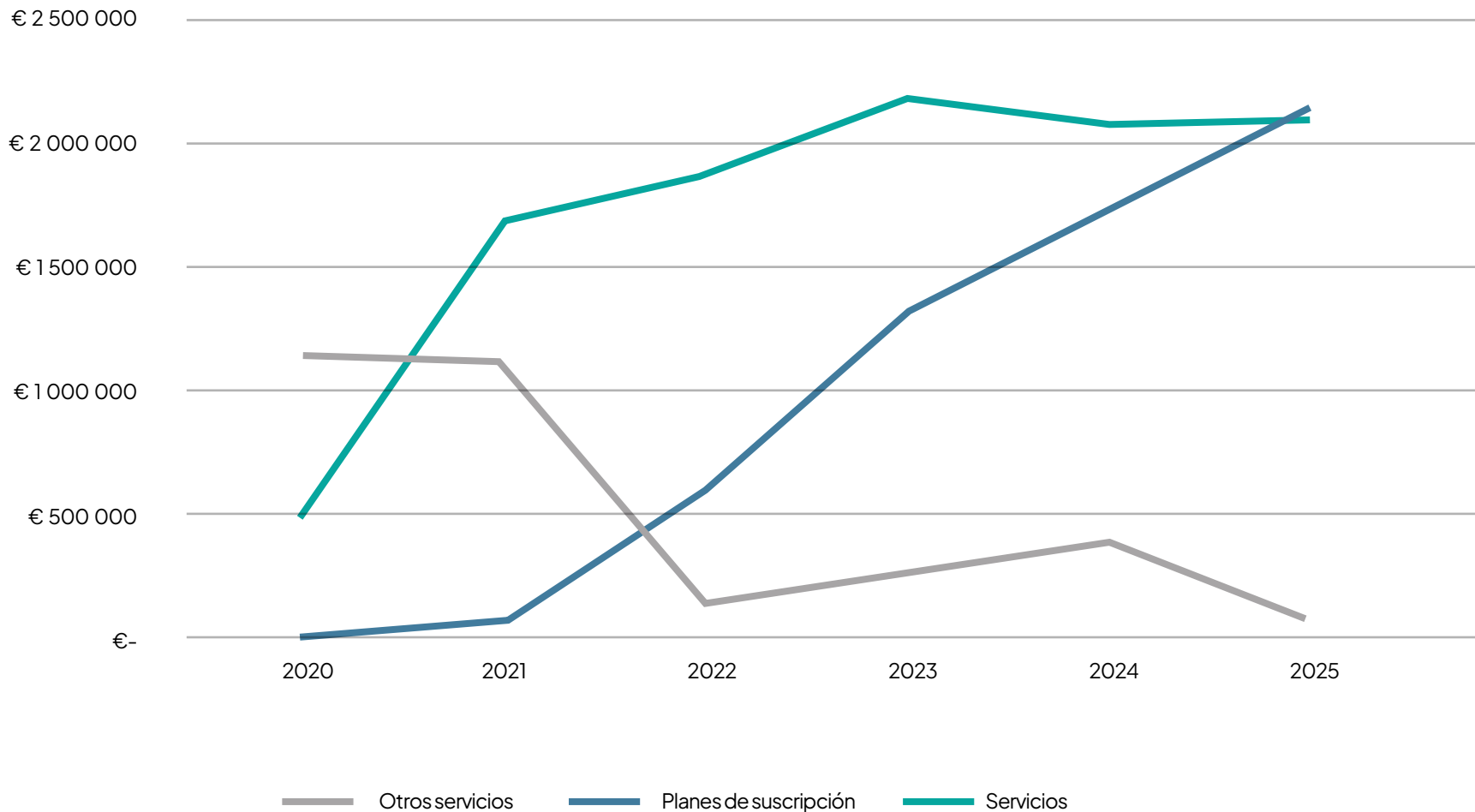
- Servicios asistidos: Puesta en marcha, soporte y otros servicios
- Hardware: Servicios de ingeniería, desarrollo de equipamiento, así como instalación.
- Contenidos: Desarrollos de contenidos a medida basados en VIROO y/o SIMUMATIK

Otros servicios corresponden a proyectos no vinculados a VIROO ni SIMUMATIK.

Los ingresos por origen geográfico son los siguientes.

Los ingresos por áreas geográficas se distribuyen de la siguiente manera: España 43% y el resto 57%, destacando un 40% de los ingresos de EEUU y Canadá (Norteamérica).

Lineas negocio Virtualware



Durante los últimos años la empresa ha conseguido pivotar de un modelo de ingresos basado en el desarrollo de proyectos a medida (Otros servicios) a un modelo basado en ingresos recurrentes provenientes de la comercialización de sus productos propios y servicios asociados a dichos productos.

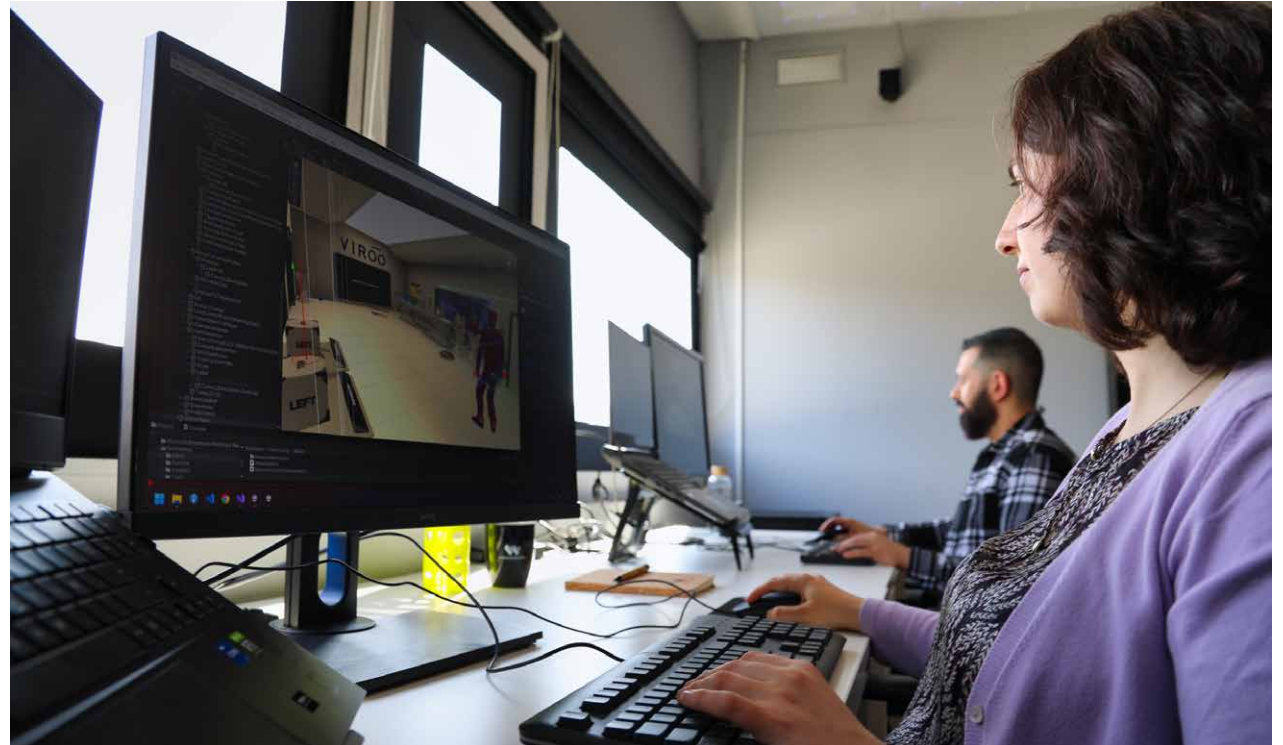
PERSONAS



Modelo organizativo

Éxito del equipo

Modelo organizativo



El modelo organizativo de la empresa se basa en tres principios fundamentales.

Autogestión

Virtualware es una organización horizontal centrada en ejecutar, crear e innovar. La jerarquía, la autoridad y el control tradicionales se sustituyen por autonomía, confianza y transparencia para fomentar la innovación. La autonomía, definida como la capacidad de asumir la responsabilidad de las propias acciones, es un motor clave de la motivación personal. Uno de los pilares básicos de la autogestión es la formación de equipos autónomos, estructurados en torno a funciones dinámicas y normas transparentes.

Liderazgo

El liderazgo está integrado en todos los niveles. Se espera que cada persona de Virtualware actúe como líder en su respectiva área de influencia. La empresa funciona como un colectivo de individuos que encarnan y defienden sus principios de liderazgo, garantizando la correcta ejecución del modelo empresarial.

Estos principios de liderazgo sirven de guía para la toma de decisiones, la comunicación y las interacciones cotidianas, tanto dentro de la empresa como en los compromisos con las partes interesadas. Definen cómo se gestionan las relaciones internas y externas y configuran la identidad de Virtualware.

Creatividad y disciplina

El objetivo es combinar los puntos fuertes de la creatividad y la disciplina, entendiendo por disciplina el respeto y la observancia de las normas, así como el cumplimiento de lo acordado y decidido.

Los aspectos clave de este principio incluyen:

1. Cultivar una cultura de responsabilidad y libertad dentro de un marco operativo bien definido.
2. Fomentar la autodisciplina a todos los niveles.
3. Evitar la confusión entre autodisciplina y burocracia o tiranía del control.
4. Mantener claro el “concepto de negocio” y perfeccionarlo periódicamente para eliminar ineficiencias.



Éxito del equipo



Somos un equipo con perfiles diversos, que incluye personas programadoras, ingenieras, técnicas, economistas, artistas, gestoras de proyectos, entre otras, con el compromiso compartido de liderar la revolución inmersiva en el mundo empresarial.

Virtualware se compromete a atraer y retener a los mejores talentos, así como a inspirar a las nuevas generaciones para que desarrollen su carrera profesional en nuestro sector.

En Virtualware, contamos con una serie de beneficios que tienen como objetivo garantizar la continuidad de las personas en la empresa, atender sus inquietudes y necesidades, fomentar la conciliación y la participación y crear un clima de confianza.

80%
PUNTUACIÓN EN 4 O 5 DE
SATISFACCIÓN GENERAL

8 sobre 10
ÍNDICE DE FELICIDAD

3,87%
TASA DE ROTACIÓN ANUAL
(EN 2024: 4,12%)

+35,3
ÍNDICE ENPS

Medidas de conciliación implementadas a lo largo de los 3 planes de igualdad desarrollados (en 2026 iniciamos el IV plan, que abarcará 2026–29), entre ellas: Flexibilidad horaria, Teletrabajo, días para adaptación escolar.

Otros Beneficios: Días de vacaciones por encima de días de convenio, días de asuntos propios y otros beneficios (planes de desarrollo profesional individuales y de equipo, seguro médico privado, retribución flexible...)

Algunos datos de 2025:

77%

Hombres

23%

Mujeres

37

Edad media de los empleados

97%

Con contrato indefinido

57%

De los empleados tiene más de 5 años de experiencia en el sector

97%

Con estudios de grado superior o universitarios

862

Horas de formación continua y sesiones de transferencia de conocimientos

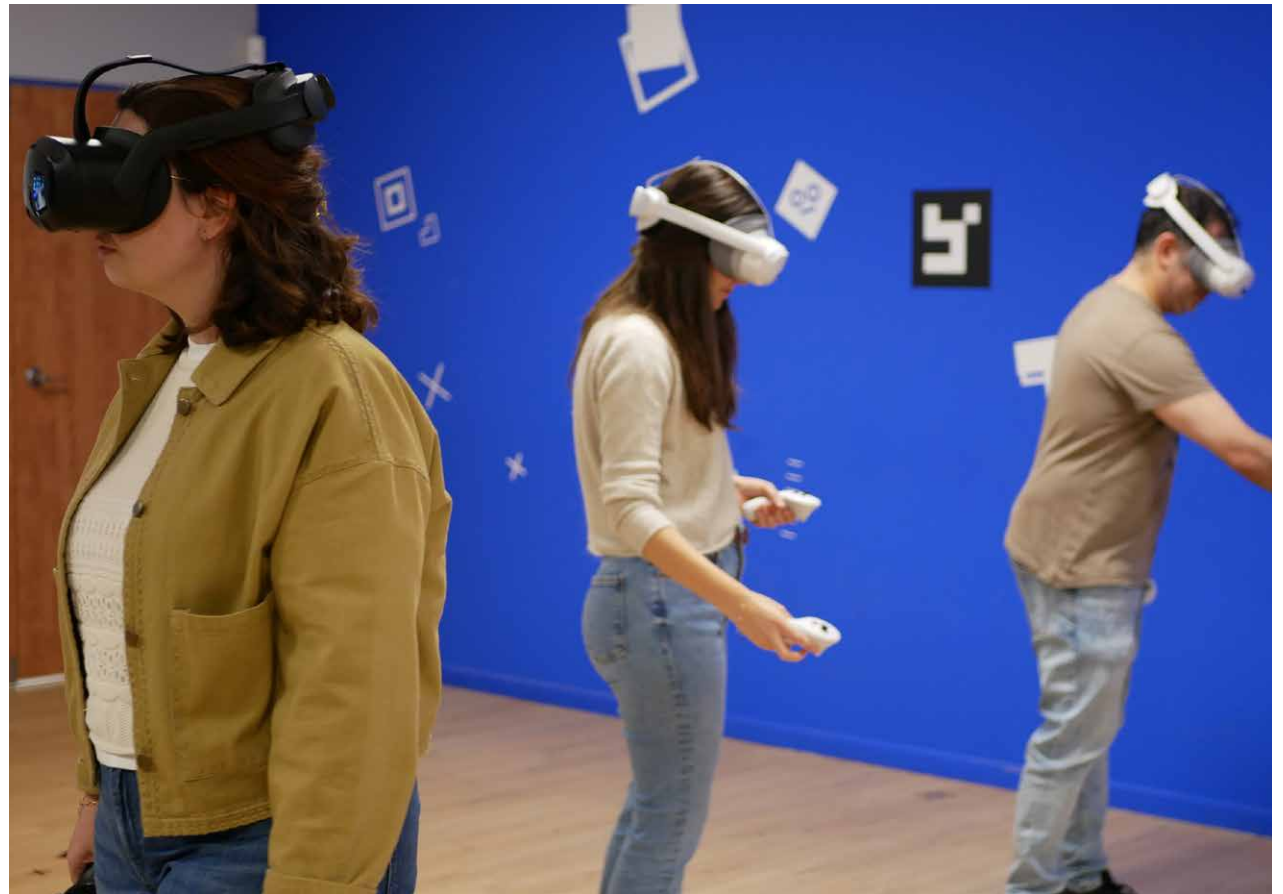


SOSTENIBILIDAD Y RESPONSABILIDAD SOCIAL



A lo largo de 2025, el Comité de Sostenibilidad ha seguido trabajando en identificar nuevas acciones y establecer mecanismos que impulsen iniciativas con impacto real.

La obtención de la certificación B Corp en octubre de 2025 ha sido el gran hito del año: un proceso exigente de recopilación de información, reporting y verificación que culminó con el reconocimiento formal del compromiso de Virtualware con las personas, el planeta y la buena gobernanza.



A lo largo del año, el comité también impulsó acciones como la participación en WOPATON 2025 (sensibilización contra enfermedades neurodegenerativas), campañas vinculadas al Día Internacional de la Mujer y la Niña en la Ciencia, iniciativas de eficiencia energética en oficina y la acogida de más de 50 estudiantes en nuestras instalaciones a través de programas como Egin eta Ekin.

Como novedad para 2026, el Comité de Sostenibilidad trabajará estrechamente con el Comité de Calidad para integrar de forma coherente y transversal los objetivos ambientales, sociales y de gobernanza en toda la organización y en cada uno de sus procesos.



Este documento se proporciona únicamente con fines informativos y no constituye, ni debe ser interpretado como, una oferta de venta, intercambio o adquisición, o una invitación de ofertas para adquirir valores de cualquiera de las compañías mencionadas en él, ni para contratar ningún producto financiero. Cualquier decisión de compra o inversión en valores o contratación de cualquier producto financiero debe ser efectuada única y exclusivamente sobre la base de la información puesta a disposición a tales efectos por la compañía en relación con cada cuestión específica.

Este documento contiene o puede contener manifestaciones sobre intenciones, expectativas, estimaciones de futuro o previsiones de Virtualware 2007, S.A. ("Virtualware" o "Compañía") o de su dirección a la fecha del mismo y referidas a diversos aspectos de su actividad, como la evolución del negocio y los resultados de la entidad. Dichas manifestaciones responden a nuestras intenciones, expectativas, estimaciones de futuro o previsiones, por lo que determinados riesgos, incertidumbres y otros factores pueden ocasionar que las decisiones finales o los resultados difieran de las intenciones, expectativas, estimaciones de futuro o previsiones. Entre estos factores se incluyen, sin carácter limitativo, (1) la situación de mercado, factores macroeconómicos, directrices regulatorias, políticas o gubernamentales, (2) movimientos en los mercados de valores nacionales e internacionales, tipos de cambio y tipos de interés, (3) presiones competitivas, (4) cambios tecnológicos, y (5) alteraciones en la situación financiera, capacidad crediticia o solvencia de nuestros clientes, deudores o contrapartes en general. Estos factores podrían condicionar y determinar finalmente que lo que ocurra en realidad no se corresponda con las intenciones, expectativas, estimaciones de futuro o previsiones manifestada en este documento y otros pasados o futuros, incluyendo los remitidos a las entidades reguladoras. Virtualware no se obliga a revisar el contenido de este documento, ni de ningún otro, tanto en el caso de que los acontecimientos no se correspondan de manera completa con lo aquí expuesto, como en el caso de que los mismos conduzcan a cambios en las intenciones, expectativas, estimaciones de futuro o previsiones manifestadas en este documento y otros pasados o futuros. Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta por todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones sobre la base de este documento o elaborar o difundir opiniones relativas al mismo. Se advierte que el presente documento puede contener información no auditada o resumida. El contenido de este documento es confidencial y no puede ser revelado o distribuido a terceros distintos de sus destinatarios originales, ya sea total o parcialmente, sin consentimiento de Virtualware.

